



جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي  
Strategic Thinking Group Society

# جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي

## حصاد العمل

(نوفمبر 2014 - ديسمبر 2017)

 STG.CENTER  CenterSTG

<http://www.stgcenter.org/>

# كلمة الإدارة التنفيذية وجمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي

تعيش المنطقة العربية ومساحة واسعة من الإقليم المحيط بها حالة من السيولة السياسية والمتغيرات التفكيرية والاستراتيجية أدت إلى حالة من عدم الاستقرار والاستنزاف للحالة البشرية والاقتصادية وتأثيراً بالغاً على السلم الاجتماعي ومستويات التنمية البشرية وتخلفاً في النمو الاقتصادي.

إن انشغال الجهود والعقول بحالة المشهد المضطرب والتدافع المستمر جعل عملية التفكير لتطوير نموذج فكري يقود المجتمع والسياسة والاقتصاد والتنمية والثقافة ويعالج الأزمات في المنطقة ليس من مهمة أحد، وأصبحت مراكز التفكير والدراسات والأبحاث أقل المؤسسات تطوراً ونمواً في هذه المنطقة، وهي المعول عليها في عملية التفكير وتطوير النماذج الفكرية؛ ما يدعو إلى العمل لتأسيس مبادرة تحقق غرض الاهتمام بالتفكير الاستراتيجي في المنطقة؛ لذا أتت فكرة إنشاء جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي.

حيث اجتمع 13 مركزاً بحثياً وفكرياً في فبراير 2014 للتفاهم حول ما يمكن أن يساهم في تأسيس تفكير جمعي للمشكلات والتحديات التي تواجه سكان المنطقة ومجتمعاتها، ولتساهم أيضاً في تنمية الإمكانيات والقدرات في التفكير الاستراتيجي وتطوير أداء مراكز البحث والتفكير في هذه المنطقة للمساهمة في حلول الأزمات والبحث المشترك لمعالجة التحديات الراهنة والمستقبلية، وللعمل المشترك وبشكل أكثر فعالية وكمنصة تحت واجهة عمل رسمية.



فقد تأسست جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي بمدينة إسطنبول في نوفمبر 2014؛ وذلك لدعم التفكير الاستراتيجي، وإقامة التنسيقات (أساسها منصة مجموعة التفكير الاستراتيجي) ما بين أعضاء ومراكز البحث في داخل المجموعة، وإيجاد سبل التعاون، وزيادة تبادل التجارب والخبرات، وتأسيس شراكات دولية وإقليمية ما بين الخبراء والباحثين ومراكز الأبحاث في المنطقة، وتحفيز مشاريع مراكز العضوية، والاشتراك بها ودعمها، والتعاون في إقامة الأبحاث في المجالات الاجتماعية والسياسية والثقافية والاقتصادية، وتنفيذها في المواضيع التي تخص المجتمعات الإسلامية، وتطوير السياسات وتقديم الاستشارات لإيجاد حلول سليمة، وقد قامت الجمعية ومنصتها مجموعة التفكير الاستراتيجي بأنشطة ومشاريع متعددة في مجال أهدافها؛ مثل تنظيم دورات تعليمية وحلقات دراسية وإقامة المؤتمرات والندوات، وبين ضفتي هذا الإصدار بعض من نماذج من هذه الأنشطة منذ تأسيس الجمعية إلى تاريخ هذا الإصدار.

وهي بصدد إطلاق برنامج للدراسات العليا في مجال التفكير والتخطيط الاستراتيجي بالتعاون مع بعض الجامعات التركية والعربية، كما أن الجمعية تسعى لنمذجة مشروع فكري يعالج الجيواستراتيجيا في المنطقة والمتغيرات والمستجدات، ويطلق أفكاراً لصياغة مشروع يستوعب المتغيرات والإنسان والدولة والمجتمع وغيرها من المبادرات.

إن الجهود الفكرية الجماعية لأعضاء الجمعية وللعاملين في مراكز «منصة مجموعة التفكير الاستراتيجي» ينتظر أن تؤتي ثمرتها في المستقبل الآتي بإذن الله، وبالله التوفيق والسداد.



نائب رئيس جمعية  
مجموعة التفكير الاستراتيجي  
محمد سالم الراشد  
رئيس منصة مجموعة التفكير الاستراتيجي



رئيس جمعية  
مجموعة التفكير الاستراتيجي  
د. عبد الحميد بقال أوغلو





# من نحن؟

جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي هي جمعية غير ربحية وتعمل تحتها منصة مجموعة التفكير الاستراتيجي التي هي إطار تنسيقي مستقل وغير ربحي، وتشكل منصة مجموعة التفكير من مراكز معلومات ودراسات وأبحاث وبيوت خبرة واستشارات في التفكير الاستراتيجي وخبراء ومفكرين وباحثين، للتنسيق فيما بينها ومع غيرها من الكيانات المشابهة لدعم وتنمية وتطوير التفكير الاستراتيجي وتقديم المبادرات وبناء الشراكات في مجال اختصاصها، والمقر الرئيس للجمعية والمجموعة في إسطنبول بتركيا.



# الرؤية والرسالة

## الرؤية

الجمعية ومنصتها مجموعة رائدة في التفكير الاستراتيجي في المنطقة العربية والإسلامية،  
وتسعى للتقدم كشريك دولي في التفكير الاستراتيجي.

## الرسالة

تقدم الجمعية ومنصتها مجموعة التفكير الاستراتيجي الاستشارات اللازمة لمعالجة الأزمات،  
وتقدير الموقف بشكل عام لمختلف الجهات الرسمية والأهلية، وتنسق جهود مراكز التفكير  
الأعضاء لتطوير مستوى التفكير الاستراتيجي في المنطقة، وتتطلع إلى تفعيل العلاقة بين مراكز  
التفكير ومؤسسات الرأي في المنطقة وصناع السياسات فيها للارتقاء بالوعي والتفكير الاستراتيجي  
والوصول إلى تفاهم مشترك لحلول الأزمات الراهنة والمستقبلية.

## الأهداف

1. دعم التفكير الاستراتيجي واقتراح السياسات والمبادرات وتقدير الموقف.
2. تعزيز التنسيق والتعاون وتبادل الخبرات بين مراكز الدراسات الأعضاء في المجموعة وإيجاد حالة من التشبيك بين تلك المراكز.
3. بناء شراكات إقليمية ودولية مع مراكز الدراسات والجامعات وخبراء وباحثين.
4. دعم وإسناد مشاريع المراكز الأعضاء.
5. تنمية التفكير الاستراتيجي لجيل الشباب المفكرين.
6. إنشاء مبادرات في سبيل تطوير التفكير والتخطيط والإدارة الاستراتيجية.





# الآليات والوسائل

1. إنجاز مشاريع مشتركة ذات صلة بأهدافها.
2. تنظيم المؤتمرات والندوات وورش العمل.
3. تقديم الاستشارات وتقدير المواقف.
4. إدارة وتنسيق الإنتاج العلمي بين أعضاء المجموعة.
5. إبرام الاتفاقيات مع المؤسسات والأطراف ذات الصلة باختصاص الجمعية.
6. إنشاء موقع إلكتروني وصفحات تواصل اجتماعي.
7. تصميم نظام اتصال مرن وفعال بين الأعضاء.
8. إنشاء برنامج الدراسات العليا في التفكير والتخطيط الاستراتيجي.
9. وأي وسائل أخرى مناسبة لتحقيق الأهداف.



# الملتقيات



## الملتقى الفكري والتطويري الأول

### «المستجدات والمتغيرات وأثرها على الوضع الجيواستراتيجي في المنطقة»

11 - 13 ديسمبر 2015

تم تنظيم الملتقى الفكري والتطويري الأول الذي أقيم بمدينة إسطنبول في الفترة من 11 - 13 ديسمبر 2015، بحضور العديد من مراكز البحوث والدراسات في مجال الفكر الاستراتيجي وعدد من الباحثين والأكاديميين والسياسيين والخبراء والمدربين والمسؤولين العرب والأترك.





وقد أتت فعاليات الملتقى تلبية للاحتياجات التطويرية والتدريبية لمراكز البحوث والتفكير الاستراتيجي، حيث تناول الملتقى الدورة التطويرية والتدريبية لمراكز البحوث والدراسات التي تناولت دراسة هوية وبناء المراكز البحثية والمعايير الدولية لتصنيف المراكز البحثية ووسائل تنمية الموارد المالية لمراكز البحوث والدراسات، وفي النهاية تم عرض نماذج وخبرات للعديد من مراكز البحوث والدراسات الاستراتيجية.

كما أقيمت في الملتقى الندوة السياسية الفكرية تحت عنوان «المستجدات والمتغيرات وأثرها على الوضع الجيواستراتيجي في المنطقة»، حيث تناولت الأوراق البحثية التي تم عرضها بالمنتدى أثر الاتفاق النووي الإيراني مع دول 1+5، والتدخل الروسي في سورية، ونتائج الانتخابات البرلمانية التركية على الوضع الجيواستراتيجي في المنطقة، وقد خلص الحضور إلى العديد من التوصيات والرؤى الاستراتيجية التي تم نشرها في مخرجات الملتقى.

وأقيمت ندوة حوارية مع شباب الباحثين في يوم 13 ديسمبر 2015 بإسطنبول، تناقش الباحثون خلالها عن الأولويات البحثية المتعلقة بقضايا ومشكلات الشباب في الشرق الأوسط، ثم انتقل الحديث إلى المشكلات والمعوقات التي تواجه الباحثين الشباب واستراتيجيات حلها، ثم تابع الباحثون الندوة الحوارية بإلقاء الضوء على التوجهات والأساليب الحديثة في تطوير وتنمية قدرات الباحثين الشباب، واختتمت الندوة بنقاش بين الباحثين حول تلك الأفكار.

## الملتقى الفكري الثاني

### «مستقبل المنطقة بمنظور صناع القرار ومراكز البحث والتفكير الاستراتيجي»

14 مايو 2016



SIYASET, EKONOMİ VE TOPLUM ARAŞTIRMALARI VAKFI  
FOUNDATION FOR POLITICAL, ECONOMIC AND SOCIAL RESEARCH  
مركز الدراسات السياسية والاقتصادية والاجتماعية

أقيم الملتقى الفكري الثاني بتاريخ 14 مايو 2016 في إسطنبول تحت عنوان «مستقبل المنطقة بمنظور صناع القرار ومراكز البحث والتفكير الاستراتيجي»، وذلك بالتعاون مع مؤسسة الأبحاث السياسية والاقتصادية والاجتماعية (SETA) التركية.

شارك بالملتقى العديد من الوزراء والمستشارين والسياسيين وصناع القرار والمسؤولين العرب والأتراك، بالإضافة إلى رؤساء مراكز البحوث والدراسات ومراكز التفكير الاستراتيجي بالمنطقة، وكذلك العديد من الباحثين والأكاديميين وممثلي الأحزاب والقنصليات ومؤسسات المجتمع المدني. تناول المشاركون بالملتقى على مدار ثلاث جلسات العديد من القضايا التي تهم مراكز التفكير والبحث بالمنطقة، حيث ناقش المشاركون بالجلسة الأولى تحديات العلاقة بين مراكز البحث والتفكير من جانب، والسياسة وصناع القرار من جانب آخر، وكيفية التغلب على تحديات العلاقة بين الطرفين للوصول إلى مستوى من التعاون يصب في مصلحة متخذي القرار، وفي الجلسة الثانية تم التعرض لبناء الإمكانيات والدور الوظيفي لمراكز التفكير (رؤى وتحديات)، وذلك من أجل تطوير وتنمية



أداء مراكز التفكير والبحث بالمنطقة، كما تناول المشاركون بالجلسة الثالثة أثر اتفاقية «سايكس بيكو» (حيث الذكرى المئوية الأولى) على مستقبل وأمن المنطقة في ظل المتغيرات والمستجدات الراهنة، ومحاولة قراءة واستشراف المستقبل في ظل استمرار الاتفاقية أو ظهور تحالفات ومكونات واتفاقيات جديدة بالمنطقة



## الملتقى الفكري الثالث

# «المؤسسات الدينية والحالة الاستراتيجية في العالم العربي والإسلامي»

10 ديسمبر 2016

أقيم على هامش اجتماعات الملتقى الفكري الثالث ورشة عمل تحت عنوان «المؤسسات الدينية والحالة الاستراتيجية في العالم العربي والإسلامي» وذلك يوم السبت 10 ديسمبر 2016 بمدينة إسطنبول / تركيا





وعلى مدار أربع جلسات شارك فيها العديد من المفكرين والباحثين والأكاديميين والسياسيين والمستشاريين والمسؤولين وصناع القرار، بالإضافة إلى العديد من مراكز البحوث والدراسات ومراكز التفكير الاستراتيجي وممثلين عن الهيئات الدينية المختلفة في العالم العربي والإسلامي، ناقش المشاركون المتغيرات والمستجدات الاستراتيجية في العالم العربي والإسلامي، واقع المؤسسات الدينية في عالمنا العربي والإسلامي (الواقع والإشكاليات)، المؤسسات الدينية في العالم العربي والإسلامي ودورها في معالجة القضايا الجيواستراتيجية بالمنطقة (النموذج والتجربة)، وكذلك الدور المأمول من المؤسسات الدينية في تشكيل ورسم الحالة السياسية بالمنطقة، وانتهى الحاضرون إلى عدد من التوصيات التي تم إدراجها بمخرجات الملتقى.



## الملتقى الفكري الرابع

«الإدارة الأمريكية في عهد ترامب» (ترامب بعد مائة يوم)

الخميس 11 مايو 2017



أقيم الملتقى الفكري الرابع تحت عنوان «الإدارة الأمريكية في عهد ترامب» (ترامب بعد مائة يوم). حيث شارك العديد من المؤسسات الرسمية وغير الرسمية من مراكز البحث والدراسات ومراكز التفكير الاستراتيجي العربية والتركية بأعمال ورشة العمل، وكذلك العديد من المفكرين والباحثين والسياسيين والمسؤولين العرب والأتراك، وعلى مدار ثلاث جلسات ناقش المشاركون الأداء الداخلي للإدارة الأمريكية خلال مائة يوم من حكم ترامب، ومدى تأثير سياسة ترامب على المستجدات في المعادلة الدولية والإقليمية، الإشكالات الأمريكية الأوروبية خلال المائة يوم الأولى من حكم ترامب، وكذلك التغيرات الفكرية والتأسيسية لسياسة ترامب الخارجية، وتعرض المشاركون إلى مدى تأثير سياسة ترامب الخارجية على المملكة العربية السعودية ودول الخليج، ومدى تأثير تلك السياسة على



تطورات الصراع في اليمن، وكذلك اتجاهات ورؤى حول تطورات القضية الفلسطينية في خلال المائة يوم الأولى من حكم ترامب، وكذلك توقعات سياسة ترامب تجاه دولة تركيا، واستطرد الحضور في مناقشة أثر سياسات ترامب في المائة يوم الأولى على حاضر العالم الإسلامي والعلاقة مع الحركات الإسلامية، وكذلك الأثر الاقتصادي والعسكري لسياسة ترامب على منطقة الشرق الأوسط، واختتم المشاركون أعمال المنتدى بأربع ورشات عمل مصغرة حول:

- 1 - كيفية التعامل مع سياسات ترامب تجاه الإسلام والحركات الإسلامية.
  - 2 - طريقة تعاطي دول المنطقة مع الإدارة الأمريكية الجديدة في تعاملها مع الملفات الساخنة بالمنطقة (مصر - سورية - العراق - ليبيا - اليمن).
  - 3 - كيفية التحرك في العالم الغربي (دول أوروبا والولايات المتحدة)، وذلك فيما يتعلق بكيفية مواجهة تحديات سياسات ترامب الجديدة.
  - 4 - استراتيجية تحرك دول الخليج العربي وتركيا للتعامل مع سياسة إدارة ترامب.
- وقد خلص الحضور إلى العديد من الرؤى والتوصيات التي تم إدراجها بكتاب مخرجات الملتقى الفكري الرابع



## الملتقى الفكري الخامس

### «تطورات الملف الكردي وأثره على دول الجوار والإقليم»

السبت 25 نوفمبر 2017

أقامت مجموعة التفكير الاستراتيجي بالتعاون مع مركز الدراسات الإيرانية (IRAM) أنقرة على هامش أعمال الملتقى الفكري الخامس ورشة عمل تحت عنوان «تطورات الملف الكردي وأثره على دول الجوار والإقليم»، وذلك يوم السبت 25 نوفمبر 2017 بمدينة إسطنبول/ تركيا. حيث شارك بورشة العمل العديد من مراكز البحوث والدراسات ومركز التفكير الاستراتيجي وعدد من المفكرين والباحثين والأكاديميين، بالإضافة إلى العديد من السياسيين والتنفيذيين وصناع القرار من مختلف البلدان العربية، وكذلك المشاركة القوية والفعالة من العديد من مراكز التفكير والباحثين والمسؤولين الأتراك.





وناقش المشاركون على مدار ثلاث جلسات حوارية العديد من الأوراق البحثية التي تعرضت للكثير من القضايا، ومنها الواقع التاريخي والجيوبوليتيكي للکرد؛ النشأة والتكوين والخلفية التاريخية، الواقع الجيوبوليتيكي ومدى تأثيره على وضعية الكرد في المرحلة الحالية، الواقع السياسي والميداني للمكون الكردي، استراتيجية الموقف الإقليمي والدولي من محاولات الاستقلال الكردية، تركيا والقضية الكردية، العراق والقضية الكردية، سورية والقضية الكردية، إيران والقضية الكردية، القضية الكردية بين مصالح العرب و«إسرائيل»، الموقف الدولي من محاولات الاستقلال الكردية، الرؤية المستقبلية لوضع الأكراد في المنطقة، مستقبل الكرد ومدى تأثيره على استقرار دول المنطقة، وقد خلص الحضور إلى العديد من التوصيات والرؤى المستقبلية.







## ورثش العمل

## «التوجهات الأساسية والإشكاليات الكبرى التي تواجه السياسة الخارجية التركية في الإقليم»

29 نوفمبر 2014

عقدت في مقر حزب العدالة والتنمية في أنقرة بحضور عدد كبير من رموز وشخصيات الحزب من ساسة ومفكرين ونواب ووزراء، بحضور خبراء وأعضاء من «جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي»؛ حيث تم استعراض أبرز التحديات التي تواجه السياسة التركية الخارجية في الإقليم، وكيفية التعامل مع هذه التحديات.

وقد طرح سيناريو نموذجي لكيفية مواجهة هذه التحديات قائم على مجموعة الاستراتيجيات لإدارة الأزمة والتعامل مع المخاطر والتحديات، من أهمها إيجاد خريطة جديدة من المحاور والمصالح والسيطرة على الأزمة ووقف التدهور وتشكيل تحالف مع حلفاء محليين، واستثمار فرص الخلاف، وتحديد مصفوفة المصالح الإقليمية والدولية وتشكيل محاور محيطة حول الأزمات. وفي نهاية الحوار، اقترحت «جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي» مبادرة أسمتها «مبادرة الاستقرار والتنمية»؛ لتسكين المصالح ومواجهة التحديات بشأن المخاطر بالنسبة للسياسة الخارجية التركية في المنطقة.

ورشة عمل:

## «مستقبل الإسلام السياسي في المنطقة»

30 نوفمبر 2014

عقدت في مقر مركز التفكير الاستراتيجي التركي (SDE) في أنقرة، بالتعاون مع «مجموعة التفكير الاستراتيجي»، حول «مستقبل الإسلام السياسي في المنطقة». وقد طُرحت مجموعة من الأوراق، وأُجريت حولها حوارات ونقاشات مهمة، بحضور شخصيات ورموز للعمل السياسي الإسلامي، وبعض شخصيات من رموز العمل السياسي في حزب العدالة والتنمية؛ حيث تم تحليل مجمل الأوضاع الجيواستراتيجية في المنطقة، وحالة جماعات الإسلام السياسي، وأدوارها، وانتهى الاجتماع إلى مجموعة من الخلاصات والنتائج المهمة على صعيد مستقبل تجربة الإسلام السياسي في المنطقة.

ورشة عمل:

## «تداعيات الاتفاق النووي الإيراني على دول الجوار والداخل الإيراني»

15 نوفمبر 2015



أقامت مجموعة التفكير الإستراتيجي ورشة عمل بعنوان «تداعيات الاتفاق النووي الإيراني على دول الجوار والداخل الإيراني» بمدينة إسطنبول بتاريخ 15 نوفمبر 2015 لدراسة تلك التداعيات والانعكاسات من خلال عدد من المحاور الرئيسة:



- المحور الأول: المكاسب والخسائر الإيرانية في ظل بنود الاتفاق النووي الأخير.
- بنود الاتفاق والوضع القانوني الجديد لإيران والبرنامج النووي الإيراني.
  - مدى تأثير بنود الاتفاقية على الوضع السياسي والاقتصادي داخل إيران.
  - مدى تأثير الاتفاقية على التركيبة المجتمعية وتوازن القوى داخل إيران.
- المحور الثالث: الاتفاق النووي الإيراني والوضع الاقتصادي في المنطقة.
- دراسة أثر الاتفاق على العلاقات الاقتصادية بين إيران ودول الخليج العربي.
  - دراسة أثر الاتفاق على العلاقات الاقتصادية بين كل من إيران وتركيا.
- المحور الثاني: الوضع الجيوسياسي والأمني في المنطقة.
- مدى تأثير الاتفاق على العلاقات بين إيران من جهة ودول الخليج من جهة أخرى.
  - أثر الاتفاق على التواجد والتدخل الإيراني في كل من سورية والعراق.
  - أثر الاتفاق على العلاقات الاستراتيجية بين إيران والدول الإقليمية الأخرى مثل تركيا ومصر.
- المحور الرابع: الاتفاق النووي الإيراني والتركيبة الديموغرافية في المنطقة
- مدى تأثير الاتفاقية على العلاقة بين مكونات المجتمع بدول الخليج العربي ودولة اليمن.
  - تأثير الاتفاقية على مكونات المجتمع في دول الجوار مثل سورية والعراق ومصر.
- وقد خلص الحاضرون إلى مجموعة من التوصيات في إطار هذه الورشة.

## ورشة عمل:

### «مستقبل العلاقات المصرية التركية»

8 أبريل 2016

أقامت مجموعة التفكير الاستراتيجي ورشة عمل بعنوان «مستقبل العلاقات التركية المصرية»، وذلك بتاريخ 8 أبريل 2016، حيث شارك العديد من الباحثين والأكاديميين والسياسيين وصناع القرار التركي، وكذلك رؤساء الأحزاب المصرية الموجودة في تركيا، بالإضافة إلى ممثلين عن الحكومة التركية.

وقد تناقش الحضور في بعض المحاور المهمة، منها المتغيرات الجوهرية التي تستدعي إعادة النظر في الموقف من العلاقات التركية المصرية، ثم البحث في البدائل والخيارات المتاحة لإدارة العلاقات التركية مع مصر في المستقبل، وأخيراً الاتفاق على «المحددات والعوامل المؤثرة» في صياغة العلاقة واختيار الحلول المناسبة.

## ورشة عمل:

### «الحالة الجيواستراتيجية في المنطقة»

31 يناير – 1 فبراير 2017



جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي  
Strategic Thinking Group Society



JSTICE & DEMOCRACY FORUM  
ملتقى العدالة والديمقراطية

أقامت مجموعة التفكير الاستراتيجي بالتعاون مع ملتقى العدالة والديمقراطية ورشة عمل تحت عنوان «الحالة الجيواستراتيجية في المنطقة.. تقدير موقف اقليمي»، وذلك في الفترة من 31 يناير - 1 نوفمبر 2017 بمدينة إسطنبول/ تركيا، حيث شارك العديد من المؤسسات البحثية والفكرية ومراكز الدراسات ومراكز التفكير الاستراتيجي العربية والتركية بأعمال ورشة العمل، وكذلك العديد من المفكرين والباحثين والأكاديميين والسياسيين والمسؤولين العرب والأتراك، وعلى مدار يومين ناقش الحضور الحالة الجيواستراتيجية في المنطقة، وذلك بتحليل حركة المتغيرات والأزمات في المنطقة (العراقية - اليمينية - السورية - الليبية - المصرية)، وكذلك الأطراف الفاعلة (الولايات المتحدة الأمريكية - الاتحاد الأوروبي - روسيا - إيران - «إسرائيل» - السعودية ودول الخليج - تركيا)، وكذلك الحركات الفاعلة على الساحة الإقليمية (الحركات الشيعية - الحركات السلفية - الحركات الكردية)، كما قام الحضور بتحليل حركة المتغيرات من ناحية التوصيف والتحليل والتوقعات (فوز ترامب بالرئاسة الأمريكية وانعكاساته على المنطقة - فشل الانقلاب العسكري في تركيا - الاتفاق النووي الإيراني - التحول الديمقراطي في تونس والمغرب - التنافس الصيني الهندي في أفريقيا.. وغيرها من المتغيرات المحلية والإقليمية والدولية).

## ورشة عمل:

# «الأزمة الخليجية الرابعة (حصار قطر) الأطراف الفاعلة»

الأحد 2 يوليو 2017



أقامت مجموعة التفكير الاستراتيجي بالتعاون مع ملتقى العدالة والديمقراطية ورشة عمل تحت عنوان «الأزمة الخليجية الرابعة (حصار قطر) الأطراف الفاعلة»، وذلك يوم الأحد 2 يوليو 2017. وقد شارك في ورشة العمل العديد من مراكز البحوث والدراسات ومركز التفكير الاستراتيجي وعدد من المفكرين والباحثين والأكاديميين، بالإضافة إلى العديد من السياسيين والتنفيذيين وصناع القرار من مختلف البلدان العربية.

وناقش الحضور العديد من المحاور والنقاط المتعلقة بالأزمة، ومنها حدود العلاقة الخليجية مع إيران، حدود العلاقة مع الإسلام السياسي وحركة حماس ومسيرة ومستقبل قطاع غزة، حدود سياسة الحريات الإعلامية السياسة التحريرية لقناة الجزيرة، مركزية القرار السياسي في مجلس التعاون الخليجي خاصة، فيما يتداول من إعادة تشكيل ورسم خريطة المنطقة من جديد.





المؤسسة العربية  
للدراستات الاستراتيجية  
ARAP STRATEJIK  
ARAŞTIRMA MERKEZİ

## ورشة عمل:

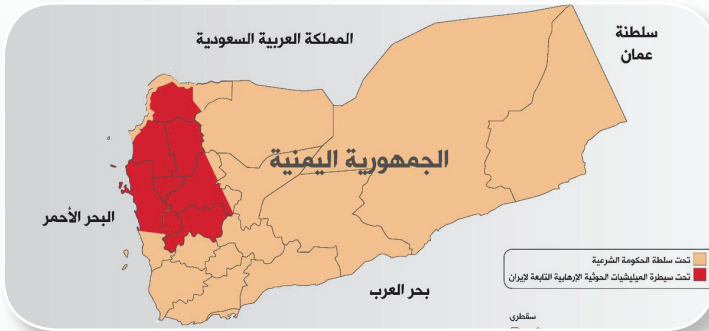
### «الواقع اليمني والتطورات الإقليمية والدولية - رؤية استراتيجية»

الخميس 23 نوفمبر 2017

أقامت مجموعة التفكير الاستراتيجي بالتعاون مع المؤسسة العربية للدراسات الاستراتيجية ورشة عمل تحت عنوان «الواقع اليمني والتطورات الإقليمية والدولية - رؤية استراتيجية»، وذلك يوم الخميس 23 نوفمبر 2017 بمدينة إسطنبول/ تركيا.

وقد شارك في ورشة العمل العديد من مراكز البحوث والدراسات وعدد من المفكرين والباحثين والأكاديميين، بالإضافة إلى العديد من السياسيين والتنفيذيين وصناع القرار من مختلف البلدان العربية. وقد ناقش الحضور العديد من الأوراق البحثية المهمة التي تعرضت لواقع القوى المحلية للمكونات اليمنية؛ الشرعية اليمنية، تقييم أولي للحالة اليمنية، القوى الإقليمية الفاعلة في الصراع في اليمن، الفرص المتاحة وعناصر القوة الموجودة علي مختلف المستويات، السلطة الشرعية

والتحالف العربي في اليمن، الفرص والمخاطر-التحديات، التحولات الإستراتيجية الإقليمية والدولية تجاه الأزمة اليمنية، خيارات التعامل مع المرحلة المقبلة.







## الحلقات النقاشية والمؤتمرات

## الحلقة النقاشية:

### «نتائج الانتخابات الأمريكية وفوز ترامب»

1 ديسمبر 2016

أقامت مجموعة التفكير الاستراتيجي حلقة نقاشية بعنوان «ماذا بعد الانتخابات الأمريكية وفوز ترامب»، وذلك مساء يوم الخميس 1 ديسمبر 2016، حيث ناقش الحضور أثر نتائج تلك الانتخابات على الصعيد الدولي والإقليمي، وتطور الأوضاع والصراع الدائر في منطقة الشرق الأوسط، وقد تم عرض للتوازنات الدولية المختلفة المترتبة على نتائج تلك الانتخابات، وكذلك التغيرات الداخلية في الولايات المتحدة الأمريكية، وقد أوصى الحضور بضرورة عقد ورشات عمل متعددة للوقوف على تطورات تلك النتائج.





## حلقة نقاشية:

### «المحاور الإقليمية والدولية - الواقع وفرص التحولات»

الإثنين 9 أكتوبر 2017

أقامت مجموعة التفكير الاستراتيجي حلقة نقاشية بعنوان «المحاور الإقليمية والدولية - الواقع وفرص التحولات»، وذلك يوم الإثنين 9 أكتوبر 2017، حيث شارك العديد من الباحثين والمفكرين والأكاديميين والسياسيين والتنفيذيين وصناع القرار بالمناقشات، في محاولة للتوصل إلى قراءة لفرص تشكل المحاور والتكتلات بالمنطقة، وقد تعرض الحضور إلى أسباب وأهداف تشكل المحاور وتباينها من ناحية الأيديولوجيات والمصالح، حيث من الممكن أن تركز التحالفات على فكرة الأمن المشترك (الأمن الداخلي - الأمن الخارجي)، والملفات الاقتصادية (الملفات التجارية - ملفات الطاقة)، المحاور جزء منها ثابت وجزء آخر متحرك متأثراً بالمتغيرات الدولية والإقليمية، لا توجد ثمة تحالفات استراتيجية قوية ومتكاملة بالقدر الذي يوفر رؤية استراتيجية بعيدة المدى، ولكن يوجد توافق على بعض الملفات الإقليمية، وكذلك الاختلاف في ملفات أخرى، حاوت الدول الكبرى إضعاف تأثير المحاور على القضايا والأزمات بالمنطقة، كما خلص الحضور إلى ضرورة امتلاك رؤية فكرية مشتركة ومشروع حضاري استراتيجي؛ مما يتيح الفرصة لتشكيل محور قوي بالمنطقة يوازن التدخلات الإقليمية والدولية.

## «التغيرات الاستراتيجية والجيوسياسية بالمنطقة»

15 - 16 سبتمبر 2015

عقدت مجموعة التفكير الاستراتيجي مؤتمراً على مدى يومين 15 - 16/9/2015، بحضور ممثلين عن نخبة من مراكز التفكير في العالمين العربي والإسلامي وبمشاركة نخبة من الخبراء والمفكرين. تناول المجتمعون أهم القضايا التي تعصف بالمنطقة، ومنها عاصفة الحزم ومآلاتها، والانقسام الفلسطيني وبناء الدولة، والاتفاق النووي الإيراني وانعكاساته على المنطقة، كما بحث الدور التركي في بناء شراكات في المنطقة، كما تطرق إلى دور الدول العربية والهند وأفغانستان، واختتم اللقاء بجلسة لبحث طرق التشبيك والتعاون بين مراكز الدراسات المجتمعة.

وكان المؤتمر فرصة لرصد تطور العلاقات العربية - التركية والوقوف على فرصها ومقوماتها؛ الإقرار بأهمية الجامعات ومراكز البحث العلمي في بلورة تعاون عربي تركي بناء والإقرار بأهمية الجهود التي قامت بها تركيا في استضافة عدد كبير من اللاجئين السوريين، إلى جانب دول أخرى كالأردن ولبنان،

ضرورة اعتماد السبل السلمية في التعاطي مع الأزمات والصراعات الداخلية والخارجية.

# «النظام الرئاسي في تركيا والتعديلات الدستورية»

السبت 11 فبراير 2017

وذلك بحضور السيد رئيس الجمهورية التركية رجب طيب أردوغان، حيث قامت مجموعة التفكير الاستراتيجي بالتنسيق مع مركز الدراسات السياسية والاجتماعية والاقتصادية (SETA) بدعوة العديد من المؤسسات البحثية والفكرية العربية بمدينة إسطنبول للمشاركة في فعاليات المؤتمر الجماهيري الكبير تحت عنوان «النظام الرئاسي في تركيا»، بحضور السيد رئيس الجمهورية التركية رجب طيب أردوغان، وذلك يوم السبت 11 فبراير 2017 بمدينة إسطنبول/ تركيا، حيث ناقش المؤتمر آليات الانتقال الديمقراطي والتعديلات الدستورية المطروحة وكيفية الانتقال من النظام البرلماني إلى النظام الرئاسي في تركيا، والإيجابيات التي من الممكن أن تعود على الدولة في حال تطبيق النظام الرئاسي، كما تطرق المؤتمر من خلال ورش العمل إلى العديد من المناقشات على تعديل المواد الدستورية والاستفتاء على الدستور التركي الجديد، وقد أشاد الحضور بنتائج المؤتمر وما توصلت إليه الحلقات النقاشية من نتائج إيجابية.



SIYASET, EKONOMİ VE TOPLUM ARAŞTIRMALARI VAKFI  
FOUNDATION FOR POLITICAL, ECONOMIC AND SOCIAL RESEARCH  
مركز الدراسات السياسية والاقتصادية والاجتماعية



جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي  
Strategic Thinking Group Society







# الدورات التدريبية

## دورة: «تطوير مراكز التفكير الإستراتيجي»

11 ديسمبر 2015

أقامت مجموعة التفكير الاستراتيجي على هامش الملتقى الفكري الأول دورة تدريبية بعنوان «تطوير مراكز البحث والتفكير الاستراتيجي» التي ناقشت بناء هوية المراكز البحثية، مراكز البحوث والدراسات والتفكير وأدوارها المهنية والمعرفية والوظائفية، المراكز البحثية (التصنيف والتشبيك)، معايير تصنيف المراكز البحثية، أهمية الشبكات الدولية وكيفية تكوينها، تنمية الموارد الماليه للمراكز البحثية، نماذج الاستدامة المالية للمراكز البحثية، البحث العلمي وخطوط إعدادة، نظرات استشرافية لتطوير مراكز التفكير بالإضافة إلى التجارب والخبرات.







الدورة التدريبية:

«برنامج التفكير والتخطيط الاستراتيجي القومي»

20 – 24 نوفمبر 2017

المدرّب: البروفيسور د. محمد حسين أبو صالح

برنامج

## التفكير والتخطيط الاستراتيجي القومي

٢٠ نوفمبر ٢٠١٧ (٥ أيام)

٣٤ ساعة تدريبية

د. محمد حسين أبو صالح  
وزير الشؤون الإستراتيجية  
والمعلومات بدولة السودان



أقامت مجموعة التفكير الاستراتيجي ضمن برنامجها التدريبي دورة تدريبية تحت عنوان «التفكير والتخطيط الاستراتيجي القومي»، وذلك في الفترة من 20 - 24 نوفمبر 2017 بمدينة إسطنبول/ تركيا، قدم البرنامج التدريبي البروفيسور د. محمد حسين أبو صالح، وزير الشؤون الاستراتيجية والمعلومات بدولة السودان.





وخلال خمسة أيام تدريبية، تم التعرض للعديد من المواضيع المهمة في مجال التفكير والتخطيط الاستراتيجي، منها مفهوم الاستراتيجية والتفكير الاستراتيجي، التخطيط الاستراتيجي القومي، مفهوم التغيير الاستراتيجي، التفكير والإدارة الاستراتيجية، التخطيط الاستراتيجي الاقتصادي والمالي، التخطيط الاستراتيجي للموارد البشرية، التخطيط الاستراتيجي للأعلام، وغيرها من المواضيع المهمة في مجال التفكير والتخطيط الاستراتيجي القومي.

برنامج التفكير والتخطيط الاستراتيجي القومي هو برنامج ضمن البرامج التدريبية المدرجة على لائحة مجموعة التفكير الاستراتيجي التأهيلية التي تهدف إلى تكوين كوادر قادرة على التفكير والتخطيط الاستراتيجي.

اختتمت أعمال الدورة بتوزيع شهادات المشاركة على المشاركين، وذلك خلال الحفل الذي أقامته المجموعة في اليوم الأخير للدورة، وقد شارك السيد رئيس مجموعة التفكير الاستراتيجي في توزيع الشهادات وجوائز وهدايا الحفل على المشاركين.

## الدورة التدريبية:

# دورة عين النسر «التشكل السياسي للعالم المعاصر واتجاهاته المستقبلية»

14 – 16 نوفمبر 2017

المدرّب: د. محسن صالح



أقامت مجموعة التفكير الاستراتيجي البرنامج التدريبي دورة عين النسر «التشكل السياسي للعالم المعاصر واتجاهاته المستقبلية» في الفترة من 14 - 16 نوفمبر 2017 بمدينة إسطنبول/ تركيا، وذلك

بالتعاون مع مركز الزيتونة للدراسات والاستشارات، وتحت إشراف المدرب د. محسن محمد صالح. وقد شارك بالبرنامج التدريبي ما يقارب 50 متدرباً من جنسيات مختلفة، وعلى مدار ثلاثة أيام تعرض البرنامج التدريبي للعديد من الموضوعات والنقاط المهمة، ومن أهم الموضوعات التي تم عرضها في البرنامج:

فهم حركة التاريخ وسنن الله في الكون، مسار التدهور الحضاري للأمم الإسلامية وأسبابه، معالم التاريخ الحديث.

الاستعمار الغربي: من الانتشار إلى الانحسار، النهضة الأوروبية والثورة الصناعية وانعكاساتها، الأيديولوجيات الحديثة والمعاصرة، نشوء الدولة الحديثة، حركات التجديد والإصلاح في المنطقة العربية والإسلامية، سقوط الدولة العثمانية، نشوء المشكلة اليهودية، والحركة الصهيونية العالمية، الحروب الكبرى وأسلحة الدمار الشامل، من الاستعمار التقليدي إلى الاستعمار الجديد، خريطة القوى الكبرى: من ثنائية القطبية إلى أحادية القطبية (الصعود الأمريكي)، من الثورة الصناعية إلى ثورة المعلومات، بين دولة الفكرة والدولة القومية والدولة القطرية، العولمة وتجلياتها.

المشروع الصهيوني: تجليات الصعود وإشكاليات التموضع، مشاريع النهوض الحضاري، والثورات والتغيرات في العالم العربي والإسلامي، مسارات العولمة، الكرة الأرضية وأزمات الإنسان والبيئة والاقتصاد.

برنامج دورة عين النسر هو أحد البرامج التدريبية المدرجة ضمن البرامج التدريبية على لائحة مجموعة التفكير الاستراتيجي التأهيلية التي تهدف لتكوين كوادر قادرة على التفكير والتخطيط الاستراتيجي.

اختتمت أعمال الدورة بتوزيع شهادات المشاركة على المشاركين وذلك خلال الحفل الذي أقامته المجموعة في اليوم الأخير للدورة.







## تقدير موقف

## «تركيا وإدارة الأزمات والعلاقات مع الأطراف»

29 نوفمبر 2014

أقامت مجموعة التفكير الاستراتيجي ورشة عمل تقدير موقف عن تركيا وإدارة الأزمات والعلاقات مع الأطراف، وذلك بمقر حزب العدالة والتنمية التركي بالعاصمة أنقرة بتاريخ 29 نوفمبر 2014، حيث شارك العديد من الباحثين والأكاديميين والسياسيين والتنفيذيين والمفكرين العرب والأتراك، وكذلك العديد من مراكز البحث والتفكير بالمنطقة في نقاش حول تلك القضية.

حيث قام المشاركون بمناقشة علاقة تركيا بالعديد من الأزمات والأطراف الموجودة مثل الأزمة في سورية، الأزمة في العراق، الأزمة في مصر، الأزمة في ليبيا، الأزمة في اليمن، الأزمة في تونس، الموقف من القضية الفلسطينية، والعلاقة مع «إسرائيل»، العلاقة مع إيران ومحورها (المحور الإيراني)، العلاقة مع السعودية والإمارات والأردن ومصر، العلاقة مع الولايات المتحدة الأمريكية، العلاقة مع الاتحاد الأوروبي، العلاقة مع روسيا، العلاقة مع أمريكا اللاتينية، العلاقة مع الصين من خلال الوقوف على التشخيص.. الفرص والتحديات.. المقترحات العامة، الاستراتيجيات والسياسات والمواقف المقترحة لكل أزمة أو علاقة.



## تقدير موقف:

# «التعاون التركي السعودي - التحديات.. الفرص المتاحة.. آفاق المستقبل»

مايو 2015



عقدت مجموعة التفكير الاستراتيجية ورشة عمل (تقدير موقف) تحت عنوان «التعاون التركي السعودي - التحديات.. الفرص المتاحة.. آفاق المستقبل»، وذلك بالتعاون مع حزب العدالة والتنمية التركي بالمقر العام للحزب بالعاصمة

أنقرة في مايو 2015، حيث شارك العديد من المؤسسات البحثية والمراكز الفكرية والنخب السياسية وعدد من الباحثين والأكاديميين والخبراء والتنفيذيين وصناع القرار العرب والأترك، وقام الحضور بمناقشة طبيعة العلاقات التركية السعودية من حيث التحديات، والفرص المتاحة، وسيناريوهات المستقبل، وأكد الحضور قوة ومتانة العلاقات التركية السعودية، حيث تمتد تاريخياً وإسلامياً إلى عقود سابقة، وعلى أهمية تطوير تلك العلاقة واستثمار الفرص الموجودة لتنمية العلاقة بين البلدين.

## تقدير موقف:

# «الأزمة بين السعودية وإيران - مآلات وسيناريوهات»

الأحد 17 يناير 2016

أقامت مجموعة التفكير الاستراتيجي بالتعاون مع مؤسسة الأبحاث السياسية والاقتصادية والاجتماعية (SETA) ورشة عمل بعنوان «الأزمة بين السعودية وإيران - مآلات وسيناريوهات»، وذلك يوم الأحد 17 يناير 2016 بمقر مركز سيتا بمدينة إسطنبول/ تركيا، حيث شارك في ورشة العمل العديد من مراكز البحوث والدراسات والتفكير الاستراتيجي، ولفيف من الباحثين والمفكرين والأكاديميين والسياسيين من أقطار مختلفة.

وتباحث الحضور (خلال أربع جلسات) حقيقة الصراع، وتداعيات المشهد الحالي على الحالة الجيواستراتيجية بالمنطقة، وكذلك الموقف التركي من الحدث، وأثر تطور العلاقات الاستراتيجية وتموضعها في الموقف الجديد، وأيضاً تأثير الأزمة على المشهد المصري، والسوري، والعراقي، واليمني.







SIYASET, EKONOMI VE TOPLUM ARAŞTIRMALARI VAKFI  
FOUNDATION FOR POLITICAL, ECONOMIC AND SOCIAL RESEARCH  
مركز الدراسات السياسية والاقتصادية والاجتماعية



جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي  
Strategic Thinking Group Society



## تقدير موقف:

### «ما بعد محاولة الانقلاب العسكري في تركيا»

السبت 13 أغسطس 2016

أقامت مجموعة التفكير الاستراتيجي ورشة عمل بعنوان «تركيا ما بعد الانقلاب العسكري الفاشل.. التحديات والسيناريوهات»، وذلك يوم السبت 13 أغسطس 2016 بمدينة إسطنبول/ تركيا. حيث شارك في ورشة العمل العديد من مراكز البحث والتفكير الاستراتيجي ولفيف من الباحثين والأكاديميين والمفكرين والسياسيين من الأقطار المختلفة، وبمشاركة العديد من المسؤولين الأتراك والمفكرين والأكاديميين الأتراك. وتباحث الحضور، خلال ثلاث جلسات، حقيقة وواقع المحاولة الانقلابية الأخيرة بتركيا، وتداعيات ذلك الحدث على المشهد التركي الداخلي المحلي، وكذلك المشهد الإقليمي والتطورات السريعة في الملفات الإقليمية، بالإضافة إلى تطورات المشهد الدولي المتعلق بفشل الانقلاب، وذلك من خلال مناقشة التحديات التي تواجه تركيا على المسارات الثلاثة، وكذلك السيناريوهات المتوقعة في المسارات الثلاثة (المحلية، الإقليمية، الدولية).











# الذوات

ندوة:

## أثر التدخل الروسي والإيراني في سورية على دول الجوار والمنطقة»

18 أكتوبر 2015

أقامت مجموعة التفكير الاستراتيجي بالتعاون مع ملتقى العدالة والديمقراطية ورشة عمل تحت عنوان «التدخل الروسي والإيراني في سورية» وذلك يوم 18 أكتوبر 2015 في إسطنبول/ تركيا، حيث شارك في أعمال الندوة العديد من مراكز البحوث والدراسات ومركز التفكير الاستراتيجي وعدد من المفكرين والباحثين والأكاديميين، بالإضافة إلى العديد من السياسيين والتنفيذيين وصناع القرار من مختلف البلدان العربية، إلى جانب المشاركة القوية والفعالة من العديد من مراكز التفكير والباحثين والمسؤولين الأتراك، وقد ناقش المشاركون مستجدات التدخل الروسي الإيراني في سورية.. رؤى وتحليل ونتائج، الموقف التركي من التدخل الروسي.. الخيارات والتحديات، موقف وخيارات الثورة السورية أمام التدخل الروسي، تداعيات صراع النفوذ الروسي الأمريكي في سورية وتأثيرها على المنطقة، تأثير هذا التدخل على الموقف الخليجي والسعودي بشكل خاص، ثم عرض ومناقشة الرؤى والحلول وخلاصة التوصيات.



جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي  
Strategic Thinking Group Society



JUSTICE & DEMOCRACY FORUM  
ملتقى العدالة والديمقراطية

ندوة:

## الحوار مع الباحثين الشباب

13 ديسمبر 2015

أقامت مجموعة التفكير الاستراتيجي ندوة حوارية مع شباب الباحثين في 13 ديسمبر 2015 بإسطنبول، تناقش الباحثون خلالها عن الأولويات البحثية المتعلقة بقضايا ومشكلات الشباب في الشرق الأوسط، ثم انتقل الحديث إلى المشكلات والمعوقات التي تواجه الباحثين الشباب واستراتيجيات حلها، ثم تابع الباحثون الندوة الحوارية بإلقاء الضوء على التوجهات والأساليب الحديثة في تطوير وتنمية قدرات الباحثين الشباب، واختتمت الندوة بنقاش بين الباحثين.









ندوة:

## «نتائج الانتخابات البرلمانية التركية وأثرها على المتغيرات والمستجدات بالمنطقة»

14 ديسمبر 2015

عقدت مجموعة التفكير الاستراتيجي ندوة بعنوان «نتائج الانتخابات البرلمانية التركية وأثرها على المتغيرات والمستجدات بالمنطقة»، وذلك بتاريخ 14 ديسمبر 2015، حيث ناقش العديد من مراكز التفكير والدراسات أثر نتائج الانتخابات التركية، وفوز حزب العدالة والتنمية التركي في الاستحقاقات البرلمانية لفترة جديدة التي أجريت بتاريخ 1 نوفمبر 2015







# اجتماعات

## اجتماع الهيئة التنسيقية لمجموعة التفكير الاستراتيجي 13 ديسمبر 2015

عقدت مجموعة التفكير الاستراتيجي في صباح يوم 13 ديسمبر 2015 اجتماع الهيئة التنسيقية الدوري لمجموعة التفكير الاستراتيجي، وذلك برئاسة الأستاذ محمد سالم الراشد، رئيس الهيئة التنسيقية ورئيس المكتب التنفيذي لمجموعة التفكير الاستراتيجي، ورؤساء المراكز الأعضاء بالمجموعة والباحثين الأعضاء بالمجموعة، وتم مناقشة سبل وآليات تطوير دور المجموعة، وإيجاد حالة من التشبيك ونقل الخبرات بين المراكز الأعضاء ومناقشة جدول الأعمال المقترح.





## اجتماع الهيئة التنسيقية لمجموعة التفكير الاستراتيجي 13 مايو 2016

عقدت مجموعة التفكير الاستراتيجي في مساء يوم 13 مايو 2016 اجتماع الهيئة التنسيقية للمجموعة الذي ضم رئيس المجموعة الأستاذ محمد سالم الراشد، ورؤساء المراكز الأعضاء بالمجموعة، والباحثين الأعضاء، وتم استعراض مشاريع المجموعة، والدور المطلوب من المراكز الأعضاء لتطوير أعمال المجموعة، وكذلك الوقوف على الخطة المستقبلية للمجموعة في المرحلة القادمة، ومناقشة جدول الأعمال المقترح.



## اجتماع الهيئة التنسيقية 11 ديسمبر 2016

عقدت مجموعة التفكير الاستراتيجي في صباح يوم 11 ديسمبر 2016 اجتماع الهيئة التنسيقية الدوري لمجموعة التفكير الاستراتيجي، وذلك برئاسة الأستاذ محمد سالم الراشد، رئيس الهيئة التنسيقية ورئيس المكتب التنفيذي لمجموعة التفكير الاستراتيجي، ورؤساء المراكز الأعضاء بالمجموعة والباحثين الأعضاء بالمجموعة، وتم مناقشة سبل وآليات تطوير دور المجموعة، وإيجاد حالة من التشبيك ونقل الخبرات بين المراكز الأعضاء، ومناقشة جدول الأعمال المقترح الذي تضمن مناقشة مشروع برنامج الدراسات العليا للتفكير الاستراتيجي، مناقشة المشروع الفكري للمجموعة، عرض تجارب المراكز الأعضاء بالمجموعة (نقل خبرات)، مناقشة مشروع قاعدة البيانات، محاضرة عن «استثمار العلاقات والتنوع في إطار مؤسسات ومراكز التفكير العربي والإسلامي»، وغيرها من المهام الإدارية للهيئة التنسيقية للمجموعة.





## اجتماع الهيئة التنسيقية 12 مايو 2017

عقدت مجموعة التفكير الاستراتيجي اجتماع الهيئة التنسيقية الدوري، وذلك يوم 12 مايو 2017، بحضور الأستاذ محمد سالم الراشد، رئيس مجموعة التفكير الاستراتيجي، ومشاركة المراكز الأعضاء بالمجموعة والباحثين والخبراء والأكاديميين الأعضاء بالمجموعة، حيث ناقش الحضور جدول الأعمال المطروح الذي تضمن عرض تقرير عن أعمال المجموعة في الفترة السابقة، متابعة العضوية والأعضاء والاشتراكات، تطوير الموقع الإلكتروني، تشكيل المكتب التنفيذي واختيار رئيس المكتب التنفيذي ورئيس الهيئة التنسيقية، مناقشة مشروع برنامج الدراسات العليا للتفكير الاستراتيجي والمشروع الفكري لمجموعة التفكير الاستراتيجي، آليات الإعداد للمناسبات والفعاليات والأنشطة، وغيرها من أنشطة وأعمال المجموعة.



## اجتماع الهيئة التنسيقية الجمعة 24 نوفمبر 2017

عقدت مجموعة التفكير الاستراتيجي اجتماع الهيئة التنسيقية الدوري وذلك يوم 24 نوفمبر 2017، بحضور الأستاذ محمد سالم الراشد، رئيس مجموعة التفكير الاستراتيجي، ومشاركة المراكز الأعضاء بالمجموعة والباحثين والخبراء والأكاديميين الأعضاء بالمجموعة، حيث ناقش الحضور جدول الأعمال المطروح الذي تضمن متابعة ما تم تنفيذه من أعمال الخطة في الفترة السابقة، استكمال التصور عن برنامج الدورات التدريبية، متابعة ما تم لمشروع برنامج الدراسات العليا للتفكير الاستراتيجي، مواصلة الإعداد لعقد مؤتمر المشروع الفكري الاستراتيجي لمجموعة التفكير الاستراتيجي، اعتماد قاعدة البيانات الموسعة لمراكز البحث والدراسات الدولية وتمكين المشاركين من متابعتها على الموقع الإلكتروني







## برامج ومشاريع

## مشروع قاعدة البيانات

دشنت جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي مشروع بناء قاعدة البيانات الشاملة للمؤسسات البحثية والفكرية ومراكز الدراسات المختلفة العاملة في مجال البحث والدراسات على المستوى الدولي، حيث يستطيع الباحث الوصول إلى الموقع الإلكتروني الخاص بالمؤسسات البحثية والفكرية والتعرف على الأنشطة والفعاليات بالبحث من خلال اسم المركز أو المؤسسة، التخصص، الدولة، المنطقة، والتعرف على كافة المنتجات والإصدارات والأنشطة الجديدة، حيث يتمكن الباحث من الدخول على قاعدة البيانات على الموقع الإلكتروني للمجموعة والاطلاع على كافة البيانات المتاحة بقاعدة البيانات.

وتحرص إدارة المجموعة على تحديث وتطوير المشروع بشكل مستمر، وسوف نوافيكم بجميع التحديثات والتطورات بشكل مستمر مستقبلاً.



## مشروع برنامج الدراسات العليا للتفكير والتخطيط الاستراتيجي

استكملت جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي الاستعداد لانطلاق مشروع برنامج الدراسات العليا للتفكير والتخطيط الاستراتيجي، وذلك من خلال عقد عدد من الاجتماعات للجنة الأكاديمية والعديد من الزيارات للجهات المختلفة (جامعات تركية - جامعات عربية) المعنية بنظام دراسة التعليم العالي، حيث تم الانتهاء من إعداد اللائحة الأساسية للعمل والمنظمة لأعمال الأكاديمية، وكذلك الانتهاء من إعداد المناهج الدراسية وقائمة الأساتذة والمشرفين وطريقة الدراسة باعتماد مناهج الدبلومة والماجستير والدكتوراه، واستكمال الاعتمادات الرسمية للشهادات النهائية من خلال توقيع عدد من اتفاقيات التعاون مع عدد من الجامعات التركية والعربية، حيث الاتصالات مستمرة لاعتماد نظام «الدبلومة - الماجستير - الدكتوراه» باللغة العربية من معهد الدراسات الاستراتيجية/ جامعة أم درمان الإسلامية بالسودان، وكذلك اعتماد نظام الدبلومة باللغة الإنجليزية من جامعة صباح الدين زعيم بإسطنبول/ تركيا، حيث من المقرر انطلاق المشروع وبدء الدراسة للفصل الدراسي المناسب في 2018.



برنامج الدراسات العليا للتفكير والتخطيط الاستراتيجي  
post graduate programme of strategic and planning thinking

## برنامج تقديم الاستشارات وتقديم الموقف

تهتم جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي بدعم وتقديم الاستشارات الاستراتيجية المختلفة لمتخذي وصانعي القرار في الهيئات والمؤسسات الرسمية وغير الرسمية، الحكومية والخاصة ومؤسسات المجتمع المدني المختلفة، وذلك من خلال تقديم الاستشارات السياسية والاقتصادية والإعلامية والتدريبية وتقديم الموقف والتحليلات السياسية بهدف تقديم الدعم لمتخذي القرار في تلك الهيئات والمؤسسات.

حيث تقوم الجمعية سنوياً بإعداد عدد من التقارير والتحليلات وتقديرات الموقف، وتقديم الخدمات الاستشارية من خلال عدد من الخبراء والمتخصصين بالمجموعة، وذلك تلبية لطلبات العديد من المؤسسات والهيئات الرسمية وغير الرسمية في حالة طلبها؛ بغية تقديم الدعم والاستشارات اللازمة لمتخذي القرار بتلك المؤسسات.

وتعتزم الجمعية تفعيل وتنشيط تلك الخدمة خلال الفترة القادمة من خلال التواصل مع عدد أكبر من الهيئات والمؤسسات الرسمية وغير الرسمية بهدف تقديم الخدمات الاستشارية ودعم متخذي القرار، هذا بالإضافة إلى الدعوات الحالية التي تتلقاها المجموعة من الجهات المختلفة.





# المشروع الفكري الحضاري لمجموعة التفكير الاستراتيجي

تواصل جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي الاتصالات للاستعداد لانعقاد المؤتمر الخاص بالمشروع الفكري الحضاري نهاية عام 2018 تحت عنوان «المشروع الفكري الحضاري»، حيث قامت جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي من خلال العديد من حلقات النقاش وورش العمل والاجتماعات والتكليفات للباحثين والأكاديميين وعلى مدار عامين الانتهاء من وضع وصياغة أسئلة لمناقشة مشروع فكري حضاري للمنطقة، وترغب الجمعية بدعوة العديد من المفكرين والباحثين والخبراء أصحاب المشاريع الفكرية والحضارية المشابهة من أجل اقتراح وطرح المشاريع والأفكار ومناقشتها في محاولة للخروج برؤية استراتيجية يمكن الاستفادة منها في تطوير مشروع فكري حضاري للمنطقة.

# تحرير المهمة في ديناميكية الحالة الفكرية

## أولاً: التحرير الفكري

التدافع حول الهوية والحراك والصراع الدولي والمحلي واستيعاب متغيراته عبر تفكيك وإعادة تركيب الخطاب الفكري صعوداً للتنمية والنهضة الفكرية

### التدافع حول الهوية

- التدافع بين التيارات في المجتمعات  
- الصراع الأخلاقي ومحاولة تفكيك الفكر الأخلاقي للدين في هياكل المجتمع الإسلامي  
- معالجة خطاب الحرية والعدالة والديمقراطية

### تصحيح المفاهيم

تأسيس صحيح لمفاهيم الدين وانعكاساته الفكرية على الواقع والمتغيرات  
تأسيس صحيح للمرجعية الدينية والسياسية

### التطرف

معالجة مفاهيم التطرف والغلو والجهاد الخاطئ

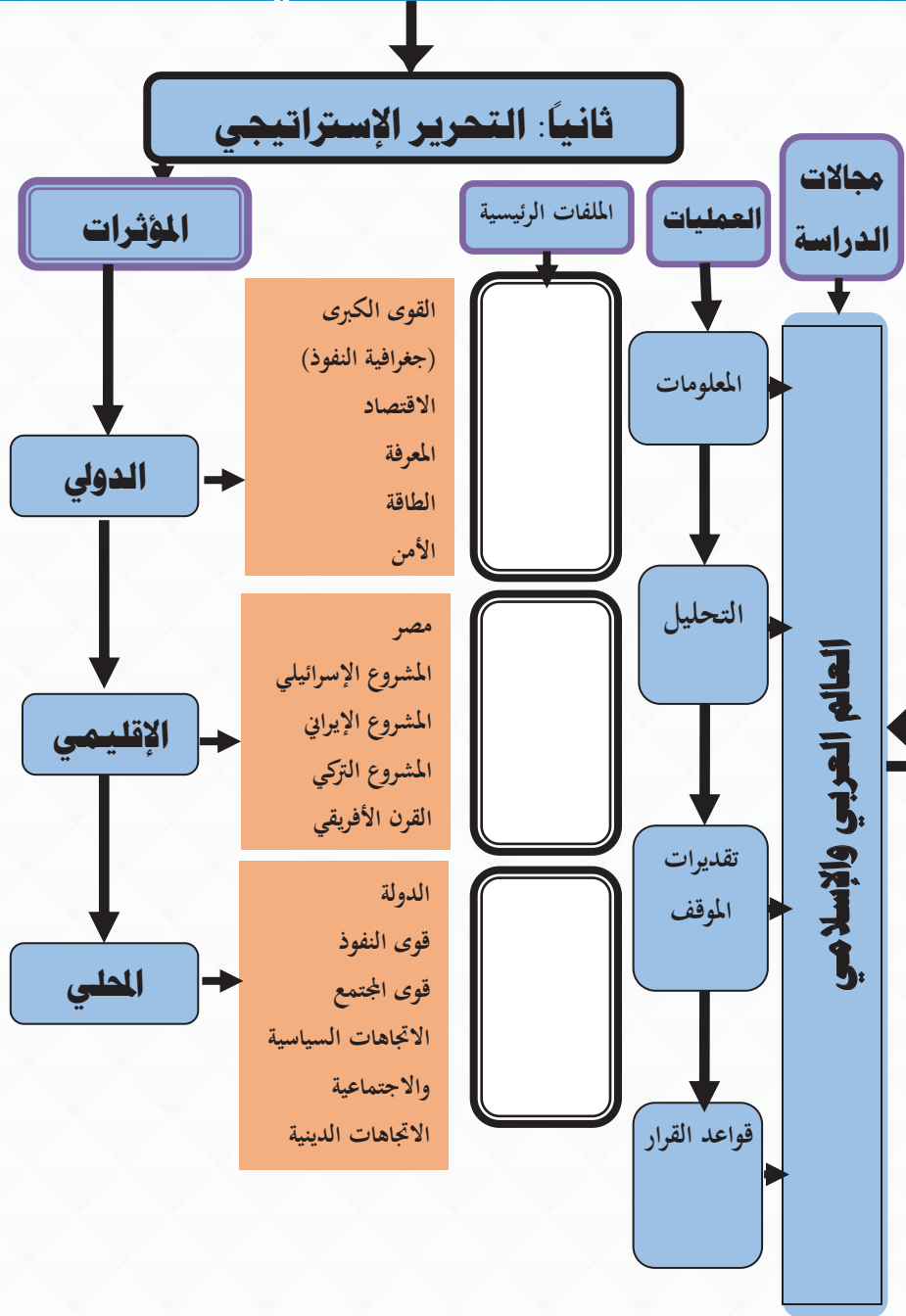
### النهضة الفكرية

المفاهيم العمليّة  
نموذج التغريب وأدواته المعرفية  
الإجابة عن أسئلة النهضة والدين

### خارطة الأبحاث

بناء الفكر الإستراتيجي (العناصر - المؤثرات - الاتجاهات - السيناريوهات)

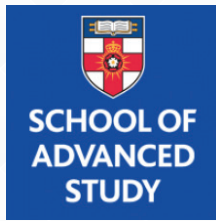
# والمتغيرات الاستراتيجية في المنطقة



# برنامج عن تطوير العلاقة بين المجموعة ومراكز ومؤسسات البحث الأوروبية والأمريكية

تخطط الجمعية إلى تطوير علاقتها مع العديد من مراكز البحث والدراسات الأوروبية والأمريكية، وزيادة التواصل والاحتكاك بالمراكز البحثية المؤثرة في صناعة القرار ومجموعات الضغط التي تقوم على رسم السياسات العامة في التحولات الجيوستراتيجية الدولية.

كما تخطط الجمعية لإعداد قاعدة بيانات بالمراكز والهيئات والمؤسسات والمعاهد البحثية الأوروبية المتخصصة في مجالات العلوم الساسية والاقتصادية والاجتماعية، للتواصل الجيد والفعال مع إدارات تلك المراكز، وإعداد وتوقيع مذكرات تفاهم وتعاون مشترك لحضور الأنشطة المهمة والمختصة بمنطقة الشرق الأوسط والسياسات الدولية، وستقوم المجموعة بنشر وتوزيع الإصدارات الخاصة بالجمعية والمراكز الأعضاء في تلك المنتديات، والسعي لحضور المنتديات الدولية فيما يتعلق بوضع دول الشرق الأوسط، والتواجد لدى هيئات الاتحاد الأوروبي المتخصصة في سياسات الشرق الأوسط وبرامجها.







## كتب وإصدارات

## كتاب: ما بعد محاولة الانقلاب العسكري الفاشل في تركيا

أصدرت جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي كتاباً بعنوان «ما بعد محاولة الانقلاب العسكري الفاشل في تركيا»، حيث عقدت مجموعة التفكير الإستراتيجي يوم 13 أغسطس 2016م ندوة بحثية بعنوان «ما بعد الانقلاب الفاشل في تركيا»، واستضافت مجموعة من الخبراء والسياسيين والمفكرين لمناقشة تداعيات هذا الانقلاب، وطرح أفكار حول التحديات والسيناريوهات المتوقعة على الصعيد المحلي والإقليمي والدولي لوضع تصور تقدير موقف مناسب لما بعد الانقلاب، ويعد هذا الإصدار سجلاً للندوة البحثية لتستفيد منه كل المؤسسات والخبراء في مجال التفكير الإستراتيجي.



## كتاب: مستقبل المنطقة في ظل مرور مائة عام على اتفاقية سايكس بيكو

أصدرت جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي كتاباً تحت عنوان «مستقبل المنطقة في ظل مرور مائة عام على اتفاقية سايكس بيكو»، حيث عقدت جمعية مجموعة التفكير الإستراتيجي بالتعاون مع مركز «SETA» ندوة لمناقشة جذور وآثار اتفاقية «سايكس بيكو» ونتائجها في المنطقة العربية والتوقعات المستقبلية للمنطقة على ضوء التحديات المستجدة. ونشر هذا الإصدار ليستفيد منه جميع المهتمين من الخبراء ومراكز الدراسات وصناع القرار في المنطقة.



## كتاب: الحالة الجيواستراتيجية في المنطقة.. تحليل حركة المتغيرات

أصدرت جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي كتاباً تحت عنوان «الحالة الجيواستراتيجية في المنطقة.. تحليل حركة المتغيرات»، حيث قامت وحدة التفكير الإستراتيجي في المجموعة بإعداد هذه الأوراق وعرضها يومي السبت والأحد 24 و25 فبراير في ورشة عمل نظمها العدالة والديمقراطية في إسطنبول، التي تم نشرها من خلال هذا الإصدار.





## كتاب: مستقبل المنطقة بمنظور السياسيين ومراكز البحث والتفكير الاستراتيجي

أصدرت جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي كتاباً بعنوان «مستقبل المنطقة بمنظور السياسيين ومراكز البحث والتفكير الاستراتيجي»، حيث نظمت المجموعة ندوة بالتعاون مع مركز سيتا لدراسة الفجوة بين مراكز البحث والتفكير من جانب، والسياسيين وصناع القرار من جانب آخر، وفي هذا الكتاب حاولنا بما نستطيع أن ندرس هذه الفجوة بين الطرفين، ونبحث أسبابها الموضوعية ومشكلاتها الفكرية وطبيعة العلاقة بين صاحب القرار السياسي وصانع الفكرة وصانع الإستراتيجية، وأن مثل هذا الجهد الذي ساهمت به مجموعة التفكير الإستراتيجي وكذلك مؤسسة «SETA» سيكون جهداً إضافياً للحالة السياسية والفكرية في داخل المنطقة، وسوف يكون أمراً مفيداً للجميع.



## كتاب: تحليل حركة المتغيرات.. الأزمات العراقية السورية - اليمنية - الليبية - المصرية

أصدرت جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي كتاباً بعنوان «تحليل حركة المتغيرات.. الأزمات العراقية - السورية - اليمنية - الليبية - المصرية»، حيث قامت وحدة التفكير الإستراتيجي في المجموعة بإعداد هذه الأوراق وعرضها يومي السبت والأحد 24 و25 فبراير في ورشة عمل نظمها ملتقى العدالة والديمقراطية في إسطنبول، وتم نشرها بهذا الإصدار، مع تمنياتنا أن يقدم هذا الإصدار الفائدة للمختصين والمهتمين في هذا المجال.



## كتاب: الأزمة بين السعودية وإيران مآلات وسيناريوهات

أصدرت جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي كتاباً بعنوان «الأزمة بين السعودية وإيران مآلات وسيناريوهات»، حيث أقامت مجموعة التفكير الاستراتيجي بالتعاون مع مركز سيتا تقدير موقف عن الأزمة بين السعودية وإيران، وتم نشر مخرجات تقدير الموقف خلال هذا الكتاب ليستفيد منه جميع الباحثين والأكاديميين والخبراء.



## كتاب: المستجدات السياسية والإستراتيجية على المنطقة وتأثيراتها على الوضع الجيوستراتيجي في المنطقة

أصدرت جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي كتاباً بعنوان «المستجدات السياسية والإستراتيجية على المنطقة وتأثيراتها على الوضع الجيوستراتيجي في المنطقة»، حيث عقدت مجموعة التفكير الاستراتيجي ورشة عمل للتعرف على أهم المستجدات السياسية والاستراتيجية على المنطقة وتأثيراتها على الوضع الجيوستراتيجي بالمنطقة من خلال مناقشة ثلاث قضايا مهمة؛ تأثيرات الاتفاق النووي بين إيران والدول دائمة العضوية، نتائج الانتخابات التركية وتأثيراتها داخلياً وخارجياً، التدخل الروسي في سورية وتأثيراته الجيوستراتيجية على المنطقة، وقد تم نشر هذا الإصدار ليستفيد من المفكرون والباحثون وجميع المطلعين على الساحة السياسية.





## كتاب: الحالة الجيواستراتيجية في المنطقة.. الأطراف الفاعلة

أصدرت جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي كتاباً بعنوان «الحالة الجيواستراتيجية في المنطقة.. الأطراف الفاعلة»، حيث قامت وحدة التفكير الإستراتيجي في المجموعة بإعداد هذه الأوراق وعرضها يومي السبت والأحد 24 و25 فبراير في ورشة عمل نظمها ملتقى العدالة والديمقراطية في إسطنبول، مع تمنياتنا أن يقدم هذا الإصدار الفائدة للمختصين والمهتمين في هذا المجال.



## كتاب: نحو تطوير مراكز التفكير الإستراتيجي

أصدرت جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي كتاباً بعنوان «نحو تطوير مراكز التفكير الإستراتيجي»، وقد قامت المجموعة بعقد دورة تدريبية لمناقشة سبل تطوير مراكز التفكير، حيث تعاني مراكز التفكير الاستراتيجي العديد من المشكلات، فتواجه تلك المراكز من نقص المعلومات، وعدم اكتمال أدوات البحث، وعدم توافر الدعم المالي، وضعف التواصل مع متخذي القرار، وقد حاولت المجموعة من خلال تلك الدورة التدريبية الوقوف على أسباب تلك المشكلات ومحاولة وضع حلول للحد من تأثير تلك المشكلات والمعوقات على منتجات مراكز البحث والتفكير الاستراتيجي، وهو أيضاً بداية لدورات قادمة سنتعرف من خلالها على المشكلات والمعوقات لمراكز البحوث والتفكير الاستراتيجي، مع تمنياتنا أن يقدم هذا الإصدار الفائدة للمختصين والمهتمين في هذا المجال.



## دراسة وصفية لمراكز البحث وخزانات التفكير في منطقة الشرق الأوسط

أعدت جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي دراسة وصفية لعينة منتقاه من مراكز الأبحاث وخزانات التفكير في منطقة الشرق الأوسط، وتم نشرها وتوزيعها على المراكز الأعضاء بالمجموعة.



## واقع البيئة العامة لمراكز البحوث والدراسات في الأراضي الفلسطينية بالتطبيق على قطاع غزة

أصدرت جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي دراسة بعنوان «واقع البيئة العامة لمراكز البحوث والدراسات في الأراضي الفلسطينية بالتطبيق على قطاع غزة»، التي قام بإعدادها معهد التفكير الاستراتيجي في غزة، وهو أحد أعضاء مجموعة التفكير الاستراتيجي، حيث تتناول الدراسة واقع ومستقبل مراكز البحث والدراسات والمراكز الفكرية في قطاع غزة بدولة فلسطين. وللمزيد والاطلاع على مختلف الإصدارات والدراسات يمكنكم زيارة موقع الجمعية الإلكتروني.

(<http://www.stgcenter.org/>)







## مشروعات مستقبلية

## تخطط «جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي» لمجموعة من المشاريع المستقبلية نذكر منها على سبيل المثال:

### الاستمرار في برنامج «المراجعات» الدورية للأزمات والمستجدات:

وهو مجموعة من ورش مصغرة دورية كل شهرين لمناقشة الأزمات الساخنة والملفات المفتوحة، (مصر - ليبيا - اليمن - سوريا - العراق - .....)، والمستجدات والمتغيرات في المنطقة والطائرة كأزمات جديدة، وعادة ما تكون مخرجاته هو «تقدير موقف»، والجهات المستفيدة منه غالباً المؤسسات والنخب والقيادات.

### التقرير الاستراتيجي السنوي:

وهو تقرير تديره لجنة خبراء في المجموعة بالتنسيق مع المراكز الأعضاء، ويقدم التقرير مختصراً سنوياً لجملة المتغيرات والمستجدات للحالة الجيواستراتيجية في المنطقة والأطراف الفاعلة المحلية والإقليمية والدولية، ويصدر عادة في مارس من كل عام، وتم إصدار التقرير الثالث (2017)، ويتم الإعداد حالياً للتجهيز للتقرير الرابع (2018)، والجهات المستفيدة هي المؤسسات والجامعات والنخب والجمهور العام.

### برنامج الدراسات العليا (دبلوم - ماجستير - دكتوراه) في التفكير والتخطيط الاستراتيجي:

والبرنامج جاهز للانطلاق خلال الأشهر القادمة بإذن الله ويستهدف البرنامج الخريجين الشباب من أجل تأهيل جيل من الشباب متمكنين في التفكير والتخطيط الاستراتيجي.

## المبادرة لصياغة رؤية واقعية للمشروع الحضاري

من خلال مؤتمر دولي يعقد في إسطنبول في شهر نوفمبر 2018: متزامناً مع مرور أربع سنوات على تأسيس جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي، ويهدف المؤتمر إلى إطلاق منتدى سنوي يعتمد على تطوير التفكير في المجالات المختلفة التي تقرها قضايا المؤتمر الاستراتيجي، كما يتوقع أن يضع المؤتمر أساساً لخريطة دراسات وأبحاث في مجاله، وسيطلق المؤتمر موقفاً تفاعلياً باسم «المشروع الحضاري»، ويستهدف المؤتمر كبار المفكرين والقادة السياسيين والاجتماعيين للمشاركة في صياغة رؤية حضارية لمشروع حضاري في المنطقة.

## برنامج الوارثون الجدد:

وهو برنامج يهدف إلى رفع مستوى الوعي بالتفكير الاستراتيجي لدى قطاعات الشباب والقادة وهذا البرنامج يتم تشغيله بثلاثة أنشطة رئيسية:

**الأول:** الدورات الموسمية التي تخططها الإدارة سنوياً.

**الثاني:** البرنامج الصيفي وهو برنامج يتحدد سنوياً في شهر يوليو وأغسطس من كل سنة، ويمدها بخبرات متنوعة لقادة ومفكرين ومدربين ويحصل المتقدم فيه على دبلومة خاصة.

**الثالث:** المسابقة السنوية للشباب في «التفكير الاستراتيجي» في مختلف المجالات «السياسية - الاقتصادية - الاجتماعية - الثقافية - الزراعية - العلمية - الطاقة.....»، وتقدم فيها أبحاث مبتكرة من الشباب، وتعرض على هامش أحد مؤتمرات الجمعية والمجموعة، ويتم مكافأة الفائزين بهذه المسابقة، وتنشر جميع الأبحاث المحكمة للجمهور للاستفادة منها، كما تزود بها الجامعات والمؤسسات.

## مشروع الخرائط البحثية:

وهو مشروع يقوم على تحرير مجموعة من القضايا موزعة على محاور رئيسية، منها المفاهيم الفكرية والحالة الجيواستراتيجية للمنطقة وخرائط قوى النفوذ الداخلية والخارجية، وتحرير إدارة التحديات والفرص ويتم فيها استكتاب المفكرين والباحثين في المجموعة وخارجها والتعاون مع الجامعات ومؤسسات البحث في العالم العربي والإسلامي؛ ويهدف المشروع لوضع خريطة واسعة من القضايا التي تهتم ببناء الحياة والحضارة في منطقتنا وتتفاعل مع حالة المجتمع الدولي والإقليمي المحيطة بنا.

## إنشاء وقف المعرفة والتنمية الفكرية والتعليمية:

حيث ستقوم الجمعية بالتعاون مع الأطراف الخيرة التي تهتم بمجال عمل الجمعية بإنشاء وقف للمعرفة والتنمية الفكرية والتعليمية؛ لمساعدة الجمعية في مسار مهمتها لخدمة جمهورها وتنمية التفكير الاستراتيجي في المنطقة وعياً وثقافةً وتعليمياً وتحريراً.

## التخطيط لإنشاء مجلة علمية محكمة تصدر عن جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي:

لنشر البحوث العلمية المحكمة للشباب والباحثين بشكل عام والتعاون مع الجامعات واعتمادها كمجلة يمكن للباحثين والمدرسين في الجامعات التقدم لها ببحوث محكمة تسهل عملية ارتقائهم العلمي.





## الإدارة والأعضاء

## مجلس إدارة جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي



أ. محمد سالم الراشد  
(نائب رئيس مجلس الإدارة)



د. عبدالصمد بقال أوغلو  
(رئيس مجلس الإدارة)



أ.م. محمد صادق شيخ ديب  
(عضواً)



د. أحمد أويسال  
(عضواً)

## المكتب التنفيذي لمنصة جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي



أ.فهد بزال الرشيدى (عضواً)



د. أحمد عطاونة  
(عضواً)



د. عصام عبدالشافي  
(عضواً)



د. أشرف الشوبري (المدير التنفيذي)

- أ. محمد سالم الراشد  
(رئيس المكتب التنفيذي / رئيس الهيئة التنسيقية)
- د. عبدالصمد بقال أوغلو ..... (عضواً)
- أ. أحمد أويسال ..... (عضواً)
- أ. فهد بزال الرشيدى ..... (عضواً)
- أ.م. محمد صادق شيخ ديب ..... (عضواً)
- د. أحمد عطاونة ..... (عضواً)
- د. عصام عبدالشافي ..... (عضواً)

## ومن الأعضاء الخبراء في المجموعة

24	أ. علي ماهر - مصر	1	د. أحمد أوز تورك - تركيا
25	د. عمار منذر القحف - سوريا	2	د. أحمد رمضان - سوريا
26	د. عمر فاروق قورقماز - تركيا	3	د. أرجان ألكان - تركيا
27	د. عمرو دراج - مصر	4	د. أشرف الشوبري - مصر
28	أ. فايز الجولاني - الأردن	5	د. بسام ضويحي - سوريا
29	د. فؤاد أردال - تركيا	6	أ. حازم عياد - الأردن
30	د. مالك المهدي - السودان	7	د. حامد عبدالماجد القويسي - بريطانيا
31	د. محسن صالح - فلسطين	8	د. حسين القزاز - مصر
32	د. محمد الفقي - مصر	9	د. حسين قطريب - سوريا
33	أ. محمد الهلالي - المغرب	10	د. حكمت يامان - تركيا
34	أ.د. محمد حسين أبو صالح - السودان	11	د. خير عمر - مصر
35	د. محمد سامي كانباش - تركيا	12	د. سامي شتر - تركيا
36	د. محمود قلب الدين - تركيا	13	د. سلمان أوغوت - تركيا
37	د. ملهم الدروي - كندا	14	د. سليم أرجون - تركيا
38	أ. ناصر المانع - ليبيا	15	د. سليمان ديرين - تركيا
39	د. نايل أكوجو - تركيا	16	أ. طارق بلال - ألمانيا
40	أ. نبيل أسليم - فلسطين	17	أ. عاطف الجولاني - الأردن
41	أ. نصار الخالدي - الكويت	18	د. عبدالحليم زيدان - لبنان
42	د. هالوك ألكان - تركيا	19	أ. عبدالحميد الجلاصي - تونس
43	أ. وائل سعد - مصر	20	د. عبدالحميد رمضان أوغلو - تركيا
44	د. ونيس المبروك - ليبيا	21	د. عبدالستار رجب - تونس
45	د. ياسين أقطاي - تركيا	22	أ. عبدالله إسماعيل آدم - إريتريا
		23	أ. عبدالناصر إسماعيل عبدالحافظ - العراق

ونعتذر لمن لم يرد اسمه سهواً ضمن الخبراء

## المراكز الأعضاء في منصة جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي

1	المركز السوري للعلاقات الدولية والدراسات الاستراتيجية - سوريا
2	المعهد المصري للدراسات السياسية والاستراتيجية - تركيا
3	المركز المغربي للدراسات والأبحاث المعاصرة - المغرب
4	مركز دراسات القرن الأفريقي - السودان
5	مركز الزيتونة للدراسات والاستشارات - لبنان
6	مركز الركن للاستشارات السياسية - الكويت
7	مركز أمية للبحوث والدراسات الاستراتيجية - تركيا
8	مركز أفق المستقبل للاستشارات - الكويت
9	مركز أفكار المستقبل للدراسات والتدريب والاستشارات - العراق
10	معهد فلسطين للدراسات الاستراتيجية - فلسطين
11	المركز السوري للإحصاء والبحوث - ألمانيا
12	مركز إنسان للدراسات الحضارية - تركيا
13	مركز عمران للدراسات الاستراتيجية - عمان
14	مركز رؤية للتنمية السياسية - تركيا
15	مركز بيت الحكمة - بريطانيا
16	المركز المغربي للدراسات - تركيا
17	منتدى جسور للدراسات البرلمانية والسياسية - تركيا
18	مجموعة قياس للاستشارات السياسية - الكويت



